

All. A) Programma di attività per l'anno 2012

All. B) Bilancio Preventivo per l'anno 2012

Il Consiglio di Amministrazione

Ermete Realacci Presidente

Franco Pasquali Presidente Forum

Domenico De Masi Presidente Comitato Scientifico

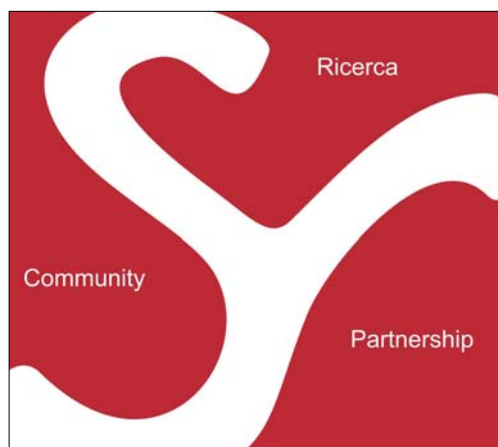
Fabio Renzi Segretario Generale

Roberto Di Vincenzo Amministratore

All. A) - Programma di attività per l'anno 2012

1. Obiettivi e principi guida del programma di attività

Nel 2012 la Fondazione porterà a compimento gli obiettivi previsti nel bilancio preventivo 2010. In particolare la scelta, che viene confermata nel presente bilancio, fu quella di lavorare su tre assi di sviluppo: Rafforzamento dell'attività di ricerca, consolidamento e incremento delle partnership strategiche e implementazione della Community di Symbola.



Sul fronte della ricerca nel 2012 è previsto un consolidamento dei tre principali rapporti sviluppati in questi anni: PIQ Prodotto Interno Qualità, Rapporto Greenitaly e Rapporto sull' Industria Culturale "L'Italia che verrà". Per ognuno di questi si punterà da un lato ad un ulteriore affinamento metodologico e dall'altro si verificherà la possibilità di realizzare declinazioni settoriali e territoriali.

Sul fronte delle partnership nell'anno proseguirà l'impegno per individuare partner economici sia per l'attività di ricerca sia per l'eventi quali il Seminario Estivo.

Infine si affronterà in maniera più organica la crescita della compagine associativa cercando per quanto possibile di completare vuoti di rappresentanza territoriale e settoriale della Fondazione. Un impegno importante soprattutto nella attuale fase economica. In questo senso centrale sarà l'azione del Presidente del Forum di Symbola nell'attivare nuove relazioni con il mondo della qualità, anche attraverso l'attivazione di Forum territoriali.

2. Dettaglio delle attività

Di seguito un elenco delle principali attività che la Fondazione Symbola prevede di realizzare nel 2012 e che potrà essere ampliato e integrato sulla base delle proposte che il Comitato dei Promotori, il Comitato Scientifico e i membri del Forum avanzeranno nell'arco dell'anno.

Appuntamenti nazionali

Appuntamenti nazionali (seminari, eventi tematici e premi) dedicati ai diversi aspetti della qualità italiana, sia settoriali che generali. Le iniziative saranno animate da esperienze imprenditoriali, associative e

istituzionali rappresentative delle qualità italiane. A oggi, sono previsti quattro appuntamenti di carattere nazionale:

- **Seminario estivo**

Nel 2012 si terrà la X edizione del Seminario Estivo di Symbola. Il tradizionale appuntamento, noto a livello nazionale, rappresenta un luogo dove personalità del mondo della politica, dell'associazionismo e dell'impresa si incontrano per confrontarsi su temi di rilievo per l'economia e la società nazionale e internazionale. L'evento prevede due momenti di riflessione articolati in una due giorni: la prima giornata è dedicata alla presentazione delle realtà d'eccellenza del territorio ospitante, la seconda è riservata a un tema di attualità generale nel quale si confrontano rappresentanti del mondo politico, economico e associativo. L'iniziativa è seguita dai media e da un pubblico qualificato ed eterogeneo che si riunisce per ascoltare i protagonisti della qualità italiana: imprenditori, politici, economisti, uomini della cultura e della scienza. L'iniziativa è itinerante.

- **Presentazione Rapporto PIQ**

Appuntamento pubblico dedicato alla presentazione del Rapporto annuale sul PIQ promosso da Symbola e Unioncamere. All'iniziativa partecipano autorevoli rappresentanti del mondo istituzionale, associativo e imprenditoriale.

- **Presentazione Rapporto Greenitaly**

Appuntamento pubblico dedicato alla presentazione del Rapporto annuale sulla Green economy italiana promosso da Symbola e Unioncamere. L'iniziativa rappresenta l'occasione per mettere in rete conoscenze, competenze e promuovere le esperienze più avanzate e innovative diffuse sul territorio nazionale e per sottolineare la pervasività e la centralità assunta dalla green economy nell'economia nazionale.

- **Presentazione Rapporto Industria Culturale "L'Italia che verrà"**

Appuntamento pubblico dedicato alla presentazione del Rapporto sull'Industria culturale promosso da Symbola e Unioncamere.

Forum territoriali

Prosegue nel 2012 la volontà di promuovere il Forum territoriali di Symbola, come luogo e momento di un maggiore coinvolgimento e impegno da parte di soci. I Forum avranno il compito di suggerire temi e questioni meritevoli dell'attenzione e dell'azione della Fondazione, e allo stesso tempo di rappresentare e interpretare nelle diverse realtà territoriali le elaborazioni, le ricerche e i progetti di Symbola.

Ricerche

- **PIQ Prodotto Interno Qualità**

Strumento di misura della qualità di beni e servizi nella contabilità nazionale e territoriale promosso da Symbola in collaborazione con Unioncamere. Un cantiere e un laboratorio di pensiero, per la ricchezza di

contributi e competenze che lo animano, guidato da Luigi Campiglio, Professore ordinario di Politica Economica dell'Università Cattolica di Milano, con il coordinamento tecnico di Livio Barnabò e che vede la partecipazione di esponenti del mondo scientifico, il supporto dell' Istituto Guglielmo Tagliacarne, una rete esperti di settore, ma anche rappresentanti delle principali associazioni di categoria da Confindustria, Coldiretti, CNA, Confartigianato, Confcommercio, proprio per calare direttamente lo strumento nella concretezza. Nel 2012 sarà elaborato il rapporto annuale 2011.

- **PIQ per il settore olivicolo**

Il progetto PIQ Olivicolo avviato nel 2011 in collaborazione con l'Istituto Tagliacarne e finanziato dall'INEA rappresenta l'applicazione su scala settoriale dello strumento del PIQ. Questo primo progetto è volto ad elaborare una stima del Prodotto Interno di Qualità (PIQ) per il settore olivicolo, finalizzata ad una futura implementazione di un più adeguato sistema di controllo. Nel 2012 si prevede l'avviamento della seconda parte del progetto che prevede il trasferimento e l'adattamento della metodologia al sistema dei controlli nella filiera di indagine e alla elaborazione del rapporto finale contenente il calcolo definitivo del PIQ per il settore olivicolo.

- **Rapporto Green Italy**

Rapporto annuale realizzato con Unioncamere finalizzato a descrivere la propensione green dell'economia italiana promuovendo le esperienze più significative al livello nazionale su questo tema. Quest'anno sarà realizzato la sua terza edizione.

- **Rapporto sull' Industria Culturale "L'Italia che verrà"**

La ricerca promossa da Fondazione Symbola e Unioncamere volta ad indagare il ruolo e il peso che la produzione di cultura assume in tutte le dimensioni del nostro sistema economico. E' in fase di valutazione la disponibilità di eventuali partner a sostenere la ricerca. Nel 2012 sarà elaborato il secondo rapporto.

- **Banca delle Qualità Italiane**

La Banca delle Qualità è la *banca dati* nella quale vengono raccolte, analizzate e raccontate le tante esperienze italiane di qualità, sia a livello territoriale che di settore. E' un processo aperto, flessibile e in continuo aggiornamento, che si sviluppa e articola nel tempo, adattandosi di volta in volta alle diverse finalità di ricerca, alla natura dei soggetti indagati e alla loro evoluzione. Nel 2012 verrà elaborato il Progetto "Banca delle Qualità Pollino". La ricerca, finanziata dalla Fondazione Telecom, sarà realizzata insieme al Parco Nazionale del Pollino.

Comunicazione

Segni Vitali

Nel 2012 continuerà la collaborazione con la Fondazione Edison per la pubblicazione della newsletter bimestrale Segni Vitali.

All. B) - Bilancio previsionale per l'anno 2012

Struttura delle Uscite

Le uscite per il 2012 si mantengono complessivamente sui livelli di quelle preventivate per il 2011, mentre nel dettaglio è possibile rilevare un cambiamento all'interno di alcune voci, in particolare:

- **Costo del personale e dei collaboratori.** Diminuzione di **16.648 €**. Nel 2012 si chiuderà il piano di stabilizzazione contrattuale del personale mentre non si prevedono variazioni nell'organico avendo nell'anno in corso chiuso il riassetto organizzativo della struttura che inizialmente ha visto la riduzione di n.2 unità e un successivo rafforzamento part time dell'ufficio amministrativo che ha internalizzato la consulenza contabile a partire dal mese di settembre.
- **Spese per iniziative e progetti.** Diminuzione di **€ 28.000**. Si prevede l'ottimizzazione dei costi per l'organizzazione degli appuntamenti pubblici.
- **Spese per consulenze.** Diminuzione **€ 11.816**. La diminuzione prevista è dovuta principalmente alla internalizzazione del costo per la consulenza contabile.
- **Spese per ricerche.** Aumento di **€ 53.000**. Il ruolo della ricerca, come programmato dal 2010, sta diventando centrale nell'affermare gli obiettivi strategici di Symbola sia da un punto di vista culturale, sia da un punto di vista economico. Questo processo è partito da due anni con il rafforzamento della struttura interna. Già a partire dal 2011, ma principalmente dal prossimo anno, la crescente attività di ricerca verrà condivisa con specialisti di settore esterni alla struttura che permetteranno una maggiore qualità specifica dei singoli progetti ed una maggiore flessibilità dei costi.

Struttura delle entrate

Si prevede di mantenere inalterate, anche per il 2012, le quote di adesione per i soci. Le adesioni da rinnovi sono state cautelativamente calcolate sulla base delle adesioni per il 2011. Per quanto riguarda invece la previsione di entrate da adesioni di nuovi soci cautelativamente si prevede un socio sostenitore e un incremento di soci ordinari rispetto alla previsione per il 2011.

Sul fronte delle entrate "sponsorizzazioni, contributi sovvenzioni, ricavi da iniziative, ricerche e altro", visto il trend di crescita positivo nel 2011, soprattutto per la parte dei contributi e sponsorizzazioni derivanti dalla ricerca, si ipotizza anche quest'anno un aumento. Questa voce diventa così per la prima volta la quota più importante in termini percentuali (45%) rispetto al totale delle entrate del bilancio.

L'ipotesi che sottoponiamo alla vostra approvazione prevede quindi, rispetto al 2011, una sostanziale conferma delle entrate da rinnovi, una riduzione delle entrate nuovi soci sostenitori e un incremento delle entrate da "sponsorizzazioni, contributi, sovvenzioni, ricavi da iniziative, ricerche e altro".

I contributi si articolano in tre macro voci:

1. Contributi da rinnovi

Rappresenta ancora la voce importante della struttura delle entrate il cui apporto al bilancio complessivo è pari al 43%. Per l'anno 2012 si prevedono entrate per questa tipologia di contributi di **€ 342.850,00** a fronte di una previsione per il 2011 di **€ 338.850,00**.

2. Contributi per nuove adesioni

Per il 2012, si ipotizza complessivamente una riduzione delle entrate da nuovi associati. Per l'anno 2012 si prevedono entrate per **€ 90.000,00**, a fronte di una previsione per il 2011 di **€ 125.000,00**.

3. Sponsorizzazioni, contributi, sovvenzioni, ricavi da iniziative, ricerche e altro

Per il 2012, come già spiegato precedentemente, prosegue il trend di crescita delle entrate per questa voce. L'incremento, dovuto soprattutto alla entrate derivanti dall'attività di ricerca, proseguirà anche nel nuovo anno.

Le entrate previste per il 2012 assommano a **€ 356.367,00**, a fronte di una previsione dello scorso anno di **€ 338.000,00**.

La previsione di un altro anno economicamente difficile per il Paese e quindi anche più complesso per noi ci ha indotto a proporre un bilancio previsionale in sostanziale pareggio.

Concludo invitandovi ad approvare il preventivo così come proposto con l'auspicio di poter raggiungere gli obiettivi prefissi in termini economici e realizzare per intero e con successo l'intero programma.

BILANCIO PREVENTIVO PER L'ANNO 2012

COSTI E SPESE	PREVENTIVO 2011	PREVENTIVO 2012	DIFF. PREV.
Costo del personale e dei collaboratori	443.654	427.006	(16.648)
Spese per iniziative e progetti	78.000	50.000	(28.000)
Spese per ricerche	24.000	77.000	53.000
Spese varie e imprevisi	2.640	3.000	360
Viaggi trasferte e rimborsi spese	45.500	50.500	5.000
Utenze	25.000	19.500	(5.500)
Spese Postali e di spedizione	6.700	6.279	(421)
Valori bollati	670	1.000	330
Cancelleria e stampati	4.475	2.412	(2.063)
Spese per Consulenze (lavoro, fiscale, privacy, sicurezza e altro)	31.000	19.184	(11.816)
Pubblicità	3.350	1.000	(2.350)
Acquisto Libri	1.433	1.473	40
Abbonamenti a Giornali e Riviste	10.800	11.323	523
Canoni telematici, noleggi e manutenzione apparati	6.065	10.601	4.536
Assistenza Varie	1.960	450	(1.510)
Oneri bancari	265	358	93
Fitti Passivi	41.520	42.500	980
Spese Condominiali	1.565	1.600	35
Revisori de Conti	3.630	4.500	870
Ammortamenti e beni strumentali spesati nell'esercizio	30.000	21.177	(8.823)
Imposte sul reddito di esercizio	25.000	24.898	(102)
Altre imposte e tasse		3.000	3.000
Sopravvenienze passive	5.000	-	(5.000)
Fondo rischi	9.000	10.000	1.000
Accantonamento per rischi ed oneri		-	
TOTALE COSTI E SPESE	801.227	788.761	(12.466)
UTILE	623	456	(167)
TOTALE A PAREGGIO	801.850	789.217	(12.633)

ENTRATE	PREVENTIVO 2011	PREVENTIVO 2012	DIFF. PREV.
Entrate rinnovo componenti sostenitori	163.000	169.000	6.000
Entrate rinnovo componenti ordinari	175.850	173.850	(2.000)
Entrate nuovi componenti sostenitori	75.000	25.000	(50.000)
Entrate nuovi componenti ordinari	50.000	65.000	15.000
Sponsorizzazioni, contributi, sovvenzioni, ricavi da iniziative, ricerca e altri	338.000	356.367	18.367
Sopravvenienze attive	-	-	
Proventi Finanziari	-	-	
TOTALE ENTRATE	801.850	789.217	(12.633)